Postbus 60071 | 6800 JB Arnhem | T. 026 - 369 83 00

SINDS 1958
meer!
ACCOUNTANTS + ADVISEURS

Rapport inzake de jaarrekening 2018

Stichting de Rhedense Schaapskudde Rheden

Inhoudsopgave

		Pagina
1.	**ACCOUNTANTSRAPPORT**	
1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.2	Algemeen	3
1.3	Resultaten	3
1.4	Fiscale positie	4
2.	**BESTUURSVERSLAG**	**5**
3.	**JAARREKENING**	
3.1	Balans per 31 december 2018	8
3.2	Staat van baten en lasten over 2018	10
3.3	Kasstroomoverzicht over 2018	11
3.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
3.5	Toelichting op de balans per 31 december 2018	14
3.6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018	17

Postbus 60071 | 6800 JB Arnhem | T. 026 - 369 83 00

SINDS 1958
meer!
ACCOUNTANTS + ADVISEURS

Aan het bestuur van
Stichting de Rhedense Schaapskudde
Heuvenseweg 11a
6991 JE Rheden

Arnhem, 6 juni 2019

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2018 van Stichting de Rhedense Schaapskudde te Rheden.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting de Rhedense Schaapskudde te Rheden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting de Rhedense Schaapskudde.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

1.2 Algemeen

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2017 zijn ontleend aan het rapport van Stichting de Rhedense Schaapskudde, zoals opgesteld 16 mei 2017.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting de Rhedense Schaapskudde, statutair gevestigd te Rheden bestaan uit het beheer over de Rhedense Schaapskudde.
De stichting beschikt over een ANBI-verklaring.

1.3 Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2018		2017	
	€	%	€	%
Baten	88.925	100,0	95.672	100,0
Inkoopwaarde van de omzet	-28.847	-32,4	-31.438	-32,9
Brutowinst	60.078	67,6	64.234	67,1
Personeelskosten	74.412	83,7	71.399	74,6
Afschrijvingen	3.338	3,8	2.389	2,5
Overige bedrijfskosten	14.416	16,3	10.191	10,7
Som der bedrijfslasten	92.166	103,8	83.979	87,8
Bedrijfsresultaat	-32.088	-36,2	-19.745	-20,7
Financiële baten en lasten	-500	-0,6	-371	-0,4
Netto-resultaat	-32.588	-36,8	-20.116	-21,1

1.4 Fiscale positie

Algemeen

Stichting de Rhedense Schaapskudde is niet belastingplichtig volgens artikel 2 lid 1-e jo. artikel 4 wet op de VPB. De stichting voldoet namelijk niet aan de eisen die worden gesteld in het kader van het drijven van een onderneming.

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,

Meer!
accountants + adviseurs

ir. H.E. Nijmeijer AA

H.J. Schuurman AA

Bestuursverslag 2018

Algemeen

Dit verslag van het bestuur betreft:

Statutaire naam	Stichting de Rhedense Schaapskudde
Vestigingsplaats	Rheden
Rechtsvorm	Stichting

Stichting De Rhedense Schaapskudde heeft als doel:

a) de vorming en instandhouding van een kudde Veluws heideschapen, die onder leiding van een herder worden geweid op de heidevelden, gelegen in de gemeentes Rheden en Rozendaal. Voor zover de schapen niet op de heide verblijven, worden deze ondergebracht in een schaapskooi met aangrenzende weiden als ook (tijdelijk) op afgerasterde terreinen. Een en ander volgens een met de terreinbeheerder afgestemd begrazingsplan;

b) het verrichten van alle werkzaamheden, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;

c) het uitkeringsbeleid van de stichting dient zodanig te zijn dat de stichting kan worden aangemerkt als een instelling bedoeld in art. 32 lid 1 sub 3 van de Successiewet 1956 juncto art. 6.33 sub b van de Wet inkomstenbelasting 2001.

Bestuur

De samenstelling van het bestuur is als volgt:

Voorzitter	de heer G.H.F.M. Wehkamp
Secretaris	de heer H.C. van Baalen
Penningmeester	de heer M.B. Rohaan
Bestuurslid	de heer H. de Jong (PR en publiciteit)
Bestuurslid	de heer R.C. de Kruijff (Webmaster)
Bestuurslid	de heer P. van der Pot (Evenementen)

Verslag van de activiteiten

In 2018 zijn naast de heidebegrazing met de schapen de volgende activiteiten georganiseerd:

1. Lammetjesdag op zondag 25 maart 2018;
2. Deelname aan het jaarlijks Schaapscheerdersfeest in het dorp Rheden op zaterdag 16 juni 2018;
3. Adoptie eerste lam door een Bekende Nederlander (in 2018: Jill Schirnhofer);
4. Voorlichtingsactiviteíten aan scholen, clubs en verzorgingstehuizen;
5. Activiteiten bij de schaapskooi zoals financiële adopties van een lammetje, kinderfeestjes en demonstraties schapendrijven;
6. Voorlichtingsactiviteiten aan bezoekers Nationaal Park Veluwezoom i.s.m. Natuurmonumenten;
7. Dagje of ochtend met de herder mee de hei op i.s.m. VeluweActief;
8. Uitvoering gegeven aan een driejarig samenwerkingsverband (2016-2018) met de Mauritiusschool;
9. Deelname aan het project Heideboerderij Veluwezoom.

Publiciteit

Ook in 2018 waren wij volop te vinden in de regionale en landelijke media, waaronder:

- Tijdens het TV-programma Bestemming...Veluwezoom (RTL4) bezoekt Caroline Tensen onze schaapskudde en scheert een schaap;
- Meerdere items op Omroep Gelderland;
- Maar liefst 6 keer een publicatie in de krant De Gelderlander;
- En natuurlijk waren wij ook meerdere keren terug te vinden op Rhedens.Nieuws.nl.

De items waarmee wij in de publiciteit kwamen waren onder meer:

- Geboorte eerste lammetje;
- Adoptie eerste lammetje door Jill Schirnhofer van Z@pp;
- Skippybal-gate.

Op Facebook hebben we inmiddels meer dan 3.000 *likes* (volgers). Onze digitale nieuwsbrief wordt verstuurd aan meer dan 3.300 e-mailadressen.

Heideboerderij

In 2017 heeft de stichting besloten zich aan te sluiten bij het 'heideboerderij initiatief'. De heideboerderij stimuleert inclusieve landbouw- en natuurontwikkeling. Met behulp van begrazing door schapen wordt het heidegebied in zijn natuurlijke staat hersteld. Door het gebruik van mest voor landbouwgronden, kan voorzien worden in de teelt van bijzondere gewassen. Vanuit dit concept is er een stuurgroep voor de Veluwezoom ingesteld. Samen met deze partners wordt onderzocht hoe dit concept op de Veluwezoom kan worden gerealiseerd. Er is inmiddels een haalbaarheidsstudie uitgevoerd en in 2018 zijn vervolgstappen gezet. Voor onze stichting biedt dit concept een aantrekkelijk perspectief voor het in stand houden en uitbreiding van het Veluwse heideschaap.

Overige ontwikkelingen

Al vanaf 2016 heeft De Kudde op sommige momenten een tekort aan vrijwilligers. Het in 2016 opgestelde plan tot verbetering heeft in 2017 enkele aanmeldingen opgeleverd. Voor een deel zaten hier geschikte kandidaten bij. Een vrijwillige herder opleiden, vergt echter ook tijd en daarom waren ook in 2018 nog niet op het gewenste niveau van aantal vrijwilligers. Dit heeft in 2018 geleid tot een tijdelijke urenuitbreiding aan de herders en ook een uitbetaling van overuren. Wij verwachten voor 2019 een verbetering in de inzet van vrijwilligers en daarmee een reductie aan personele kosten.

Financiën

Het jaar 2018 laat zien dat de exploitatie van De Kudde kwetsbaar is. Vanwege de gezonde financiële positie is het perspectief op korte en middellange termijn nog wel positief. Om ook op lange termijn een positief perspectief te krijgen, is in 2018 het volgende gedaan:

- Start deelname aan het project Heideboerderij Veluwezoom (zie hiervoor). Hoewel wij niet verwachten dat als dit project op termijn daadwerkelijk geïmplementeerd wordt, dit een substantiële winst voor De Kudde zal opleveren (doel is een sluitende projectexploitatie), kan de heideboerderij wel zorgen voor een stabiele basis. Met de heideboerderij gaan we namelijk een (nauwere) samenwerking aan met regionale partners en versterken we ons draagvlak in de maatschappij.

- In 2018 is één van de twee medewerkers (dienstverband van 20 uur) uit dienst getreden. We hebben ervoor gekozen om de ontstane vacature niet direct in te vullen, maar doen in 2019 een pilot met zzp'ers. Deze zzp'ers zetten wij alleen in als het werk niet opgevangen kan worden door vrijwilligers en tijdens de vakantie van onze vaste herder. Het doel is dat hiermee de kosten van de zzp'ers op jaarbasis lager uitkomen dan de loonkosten van de uitdienst getreden medewerker.
- Fondsenwerving krijgt vanaf 2019 nog meer aandacht. Hiervoor hebben wij in 2018 voorbereidingen getroffen door na te denken over onze missie en visie, strategie en communicatie.

Nadere toelichting op het financiële resultaat:

- De Kudde heeft een negatief resultaat behaald van bijna € 33.000 (in 2017: € 20.000 verlies);
- De voornaamste reden hiervoor zijn de personele lasten. Naast een salarisstijging door een nieuwe cao en de reguliere loonsverhoging, hebben wij de beide herders een tijdelijke urenuitbreiding van 4 uur per week gegeven. De reden hiervoor was, zoals reeds in het bestuursverslag van 2017 aangekondigd, een tekort aan vrijwilligers. Wij verwachten in 2019 een verbetering op dit punt.
- De opbrengsten aan adopties en Lammetjesdag waren wat lager dan in 2017. In het jaar 2017 was het een topjaar door heel veel landelijke media-aandacht en extreem goed weer in de weekenden. Vanuit het oogpunt van dierenwelzijn was 2017 eigenlijk iets te druk en zien wij 2018 als een beter jaar.
- Vanaf 2018 zijn wij btw-plichtig. Hoewel dit ook betekent dat wij nu btw over kosten in vooraftrek kunnen nemen, zijn wij nog in gesprek met Natuurmonumenten of de overeengekomen bijdrage voor de begrazing inclusief of exclusief btw is. Om die reden hebben wij een voorziening getroffen van circa € 4.500.

Onze inschatting is dat het behaalde negatieve resultaat voor ongeveer € 25.000 structureel van aard is als wij geen wijzigingen doorvoeren in onze bedrijfsvoering. De afgelopen jaren zijn alle kostenposten doorgelicht en waar mogelijk verlaagd. Daarnaast zijn de belangrijkste baten geoptimaliseerd (adopties en Lammetjesdag).

Om de exploitatie structureel de benodigde verbetering te geven, gaan wij ons vanaf 2019 en richting 2020 met een nieuw fondsenwervingsplan volop op bestaande en nieuwe doelgroepen richten. Met name het bedrijfsleven zien wij als een nieuwe doelgroep.

3.1 Balans per 31 december 2018

(na voorstel resultaatverdeling)

		31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	1				
Machines en installaties		9.349		12.419	
Inventaris		4.060		3.338	
			13.409		15.757
VLOTTENDE ACTIVA					
Voorraden en onderhanden werk					
Voorraden	2		5.358		5.657
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	3	27.104		1.805	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	527		86	
Overige vorderingen en overlopende activa	5	1.334		3.455	
			28.965		5.346
Liquide middelen	6		155.929		214.588
Totaal activazijde			203.661		241.348

PASSIVA

		31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
STICHTINGSVERMOGEN	*7*				
Stichtingskapitaal			189.568		222.156
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	*8*	1.044		1.743	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	*9*	4.277		5.223	
Overige schulden en overlopende passiva	*10*	8.772		12.226	
			14.093		19.192
Totaal passivazijde			203.661		241.348

3.2 Staat van baten en lasten over 2018

		2018		2017	
		€	€	€	€
Baten	*11*	88.925		95.672	
Inkoopwaarde van de omzet	*12*	-28.847		-31.438	
Brutowinst			60.078		64.234
Lasten					
Personeelskosten	*13*	74.412		71.399	
Afschrijvingen	*14*	3.338		2.389	
Overige bedrijfskosten	*15*	14.416		10.191	
Som der bedrijfslasten			92.166		83.979
Bedrijfsresultaat			-32.088		-19.745
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	*16*	20		217	
Rentelasten en soortgelijke kosten	*17*	-520		-588	
Financiële baten en lasten			-500		-371
Netto-resultaat			-32.588		-20.116

3.3 Kasstroomoverzicht over 2018

Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-32.088		-19.745
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen		3.338		2.723
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie voorraden en onderhanden werk	299		-1.791	
Debiteuren	-25.299		13.640	
Overige vorderingen	1.680		-2.688	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	-5.099		10.231	
		-28.419		19.392
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-57.169		2.370
Ontvangen interest	20		217	
Betaalde interest	-520		-588	
		-500		-371
Kasstroom uit operationele activiteiten		-57.669		1.999
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen materiële vaste activa	-2.956		-13.374	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1.966		141	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-990		-13.233
Mutatie geldmiddelen		-58.659		-11.234
Verloop mutatie geldmiddelen				
Stand per begin boekjaar		214.588		225.822
Mutaties in boekjaar		-58.659		-11.234
Stand per eind boekjaar		155.929		214.588

3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting de Rhedense Schaapskudde is feitelijk en statutair gevestigd op Heuvenseweg 11a, 6991 JE te Rheden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41047265.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting de Rhedense Schaapskudde, statutair gevestigd te Rheden bestaan uit het beheer over de Rhedense Schaapskudde. De stichting beschikt over een ANBI-verklaring.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de nominale waarde. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voorraden

De dieren zijn gewaardeerd tegen vaste waarden per dier; deze waarden zijn gebaseerd op de gemiddelde marktprijzen.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid. Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen.

3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2018

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Machines en installaties	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2018			
Aanschaffingswaarde	13.374	9.304	22.678
Cumulatieve afschrijvingen	-955	-5.966	-6.921
Boekwaarde per 1 januari 2018	12.419	3.338	15.757
Mutaties			
Investeringen	-	2.956	2.956
Afschrijvingen	-1.213	-2.125	-3.338
Desinvesteringen aanschaffingswaarde	-1.857	-109	-1.966
Saldo mutaties	-3.070	722	-2.348
Stand per 31 december 2018			
Aanschaffingswaarde	11.517	11.687	23.204
Cumulatieve afschrijvingen	-2.168	-7.627	-9.795
Boekwaarde per 31 december 2018	9.349	4.060	13.409
Afschrijvingspercentages	10,7%	20%	

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden en onderhanden werk

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
2 Voorraden		
Schapen: 152 stuks à € 20 (2017: 156)	3.040	3.120
Geiten: 9 stuks à € 20 (2017: 9)	180	180
Winkel	2.138	2.357
	5.358	5.657
3 Handelsdebiteuren		
Debiteuren	31.642	1.805
Dubieuze debiteuren	-4.538	-
	27.104	1.805
4 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	527	86
5 Overige vorderingen en overlopende activa		
Te ontvangen rente	20	217
Te ontvangen baten	355	2.000
Vooruitbetaalde bedragen	959	1.238
	1.334	3.455
6 Liquide middelen		
Kas kooi	183	64
Kas winkeltje	691	458
Kas wisselgeld lammetjesdag	899	403
Multi Safepay	128	414
Rabobank rekening-courant	8.028	2.902
Rabobank spaarrekening	146.000	210.347
	155.929	214.588

PASSIVA

7 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Stichtings-kapitaal
	€
Stand per 1 januari 2018	222.156
Resultaat verslagjaar	-32.588
Mutaties	-
Stand per 31 december 2018	189.568

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
8 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	1.044	1.743
9 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	2.806	3.495
Pensioenen	1.471	1.728
	4.277	5.223
10 Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidie	5.150	5.000
Reservering vakantiegeld	1.647	2.170
Nettolonen	757	4.849
Overige schulden	1.218	207
	8.772	12.226

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018

	2018	2017
	€	€
11 Baten		
Subsidies	34.371	34.592
Donaties en giften	16.050	15.712
Adopties	14.434	22.100
Opbrengsten dagje met de herder	7.219	6.853
Opbrengsten schapenhouderij	6.420	5.499
Opbrengsten lammetjesdag	5.006	7.456
Winkelopbrengsten	2.867	1.772
Opbrengsten schaapscheerdersfeest	1.523	1.500
Legaten en nalatenschappen	1.000	-
Overige opbrengsten	35	188
	88.925	95.672
12 Directe lasten		
Voerkosten	15.189	13.709
Gezondheidszorg	5.251	9.418
Kosten winkel	2.106	831
Kosten lammetjesdag	2.091	2.467
Kosten mestaankoop en -afvoer	1.580	1.355
Kosten dagje met de herder	1.499	1.030
Overige kosten kudde	769	363
Kosten schaapscheerdersfeest	362	672
Heideboerderij	-	1.593
	28.847	31.438
13 Personeelskosten		
Lonen en salarissen	48.497	47.057
Sociale lasten en pensioenlasten	17.470	15.102
Overige personeelskosten	8.445	9.240
	74.412	71.399
Lonen en salarissen		
Brutoloon en vakantiegeld	48.497	47.057

	2018	2017
	€	€
Sociale lasten en pensioenlasten		
Pensioenlasten	9.065	7.317
Sociale lasten	8.405	7.785
	17.470	15.102
Overige personeelskosten		
Vrijwilligersvergoedingen	2.973	1.401
Overige personeelskosten	2.442	2.887
Reiskosten	1.846	1.984
Kantinekosten	1.184	1.221
Bedrijfskleding	-	1.553
Opleidingskosten	-	194
	8.445	9.240
14 Afschrijvingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.338	2.389
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Machines	1.213	955
Inventarissen	2.125	1.768
	3.338	2.723
Boekverlies materiële vaste activa	-	-334
	3.338	2.389
15 Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	1.663	1.518
Exploitatie- en machinekosten	2.378	2.075
Verkoopkosten	5.102	754
Kantoorkosten	1.916	2.819
Algemene kosten	3.357	3.025
	14.416	10.191

	2018	2017
	€	€
Huisvestingskosten		
Onderhoud gebouwen	765	43
Gas, water en elektra	725	1.078
Onroerende zaakbelasting	173	397
	1.663	1.518
Exploitatie- en machinekosten		
Kleine aanschaf machines	2.221	1.866
Reparatie en onderhoud inventaris	157	209
	2.378	2.075
Verkoopkosten		
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	4.538	-
Representatiekosten	356	591
Reclame- en advertentiekosten	208	163
	5.102	754
Kantoorkosten		
Kosten automatisering	784	1.252
Drukwerk	424	589
Porti	372	665
Telefoon- en faxkosten	261	183
Kantoorbenodigdheden	75	130
	1.916	2.819
Algemene kosten		
Assurantiepremie	1.604	1.188
Accountantskosten	1.000	1.058
Abonnementen en contributies	732	569
Kasverschillen	21	210
	3.357	3.025

Financiële baten en lasten

	2018	2017
	€	€
16 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente spaarrekening/deposito	20	217
17 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	520	588

Rheden, 6 juni 2019
Stichting de Rhedense Schaapskudde

G.H.F.M. Wehkamp	H.C. van Baalen	M.B. Rohaan
P. van der Pot	H. de Jong	R.C. de Kruijff