

Meander 701 | 6825 ME Arnhem | T. 026 - 369 83 00



**Rapport inzake de
jaarrekening 2025**

**Stichting de Rhedense
Schaapskudde
Rheden**



Inhoudsopgave

	Pagina
1. ACCOUNTANTSRAPPORT	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.2 Algemeen	3
1.3 Resultaten	4
1.4 Fiscale positie	5
2. BESTUURSVERSLAG	6
3. JAARREKENING	
3.1 Balans per 31 december 2025	13
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	15
3.3 Kasstroomoverzicht over 2025	16
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	17
3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	19
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	22

Aan het bestuur van
Stichting de Rhedense Schaapskudde
Heuvenseweg 11a
6991 JE Rheden

Arnhem, 3 juni 2026

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting de Rhedense Schaapskudde te Rheden.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting de Rhedense Schaapskudde te Rheden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting de Rhedense Schaapskudde.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



1.2 Algemeen

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2024 zijn ontleend aan het rapport van Stichting de Rhedense Schaapskudde, zoals opgesteld 11 juni 2025.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting de Rhedense Schaapskudde, statutair gevestigd te Rheden bestaan uit het beheer over de Rhedense Schaapskudde.

De stichting beschikt over een ANBI-verklaring.



1.3 Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	128.209	100,0	135.472	100,0
Inkoopwaarde van de omzet	-35.384	-27,6	-34.844	-25,7
Brutowinst	92.825	72,4	100.628	74,3
Personeelskosten	77.750	60,6	53.898	39,8
Afschrijvingen	400	0,3	488	0,4
Huisvestingskosten	2.405	1,9	2.591	1,9
Exploitatie- en machinekosten	5.605	4,4	8.988	6,6
Verkoopkosten	766	0,6	821	0,6
Kantoorkosten	1.981	1,5	1.758	1,3
Algemene kosten	4.426	3,5	5.239	3,9
Totaal van som der kosten	93.333	72,8	73.783	54,5
Totaal van bedrijfsresultaat	-508	-0,4	26.845	19,8
Financiële baten en lasten	3.709	2,9	2.140	1,6
Totaal van netto resultaat	3.201	2,5	28.985	21,4

1.4 Fiscale positie

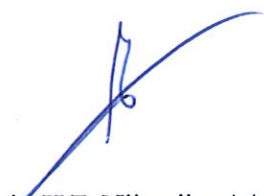
Algemeen

Stichting de Rhedense Schaapskudde is niet belastingplichtig volgens artikel 2 lid 1-e jo. artikel 4 wet op de VPB. De stichting voldoet namelijk niet aan de eisen die worden gesteld in het kader van het drijven van een onderneming.

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,

Meer!
accountants+adviseurs



ir. H.E. Nijmeijer AA



H.J. Schuurman AA

Bestuursverslag 2025

Algemeen

Dit verslag van het bestuur betreft:

Statutaire naam	Stichting de Rhedense Schaapskudde
Vestigingsplaats	Rheden
Rechtsvorm	Stichting
KvK-nummer	41047265

Stichting De Rhedense Schaapskudde heeft als doel:

- a. de vorming en instandhouding van een kudde Veluws heideschape, die onder leiding van een herder worden geweid op de heidevelden, gelegen in de gemeentes Rheden en Rozendaal. Voor zover de schape niet op de heide verblijven, worden deze ondergebracht in een schaapskooi met aangrenzende weiden als ook (tijdelijk) op afgerasterde terreinen. Een en ander volgens een met de terreinbeheerder afgestemd begrazingsplan;
- b. het verrichten van alle werkzaamheden, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;
- c. het uitkeringsbeleid van de stichting dient zodanig te zijn dat de stichting kan worden aangemerkt als een instelling bedoeld in art. 32 lid 1 sub 3 van de Successiewet 1956 juncto art. 6.33 sub b van de Wet inkomstenbelasting 2001 .

Bestuur

De samenstelling van het bestuur is ten tijde van het vaststellen van de jaarrekening 2025 als volgt:

Voorzitter	de heer M.B. Rohaan
Secretaris a.i.	de heer W.C.M. van Gemert
Penningmeester	de heer R. Huigen
Bestuurslid	de heer A.W.G. Damen (Partnerships)
Bestuurslid	mevrouw A.M.T. van Gemert-Gerritsen (Evenementen & PR/Communicatie)
Bestuurslid	de heer J.M. Magielsen

Verslag van de evenementen in 2025

Adoptie 1^e Lam op 14 maart 2025

Na de blauwtonguitbraak in juli 2024 is besloten om toch in september de op dat moment herstelde ooien te laten dekken. Hierdoor was de geboorte van het 1^e lam pas op 22 februari in plaats van eind januari. Er werden 123 gezonde lammetjes geboren.

Na de geboortes volgde natuurlijk de start van de adoptieperiode.

Het 1^e lam werd geadopteerd op vrijdag 14 maart door kinderen van groep 1 t/m 4 van de Holtbanckschool uit het dorp Rheden. Onder het genot van natuurlijk beschuiten met roze/blauwe muisjes kreeg het lammetje een naam. De adoptieperiode liep van 14 maart tot en met zondag 13 april 2025. Tijdens de adoptieperiode kwamen veel bezoekers een lammetje adopteren.

Lentefeest / Lammetjesdag op zondag 13 april 2025

Ook in 2025 was het niet mogelijk om Lammetjesdag bij de schaapskooi te realiseren. De problemen, ontstaan door 'stikstof en parkeren' bij de kooi waren nog niet op te lossen.

Gelukkig mochten we wederom gebruikmaken van een hele mooie geschikte plek rondom de dorpskerk in het dorp Rheden, maar omdat de 'fles'lammetjes nog te klein waren, was het dit jaar helaas een alternatief Lentefeest zonder lammetjes.

Het was een geslaagde dag met bezoekers en veel kinderactiviteiten en standhouders.

Met dank aan de vele vrijwilligers, die zich op deze dag in hebben gezet, konden we aan het eind van de dag terugkijken op een prachtige dag met helaas minder inkomsten voor de schaapskudde dan we gewend waren.

Dagje met de herder van mei tot half oktober 2025

Vanaf half mei waren er weer de dagjes met de herder. Hier namen ongeveer 15 bezoekers per keer aan deel. De 'Dagjes met de Herder' werden in de maanden mei tot half oktober 2-3 maal per maand georganiseerd en de belangstelling hiervoor was erg groot. In totaal stonden er 17 dagjes ingepland. Door de hitte kon een dagje niet doorgaan. Het dagje met de herder was een van de grotere inkomstenbronnen.

Bonteschaapfestival op 8 juni 2025

Op 8 juni werd voor de 4e keer het Bonte Schaap Festival (voorheen het Rhedense Schaapscheerdersfeest) georganiseerd. Samen met Ondernemend Rheden/De Steeg (ORDS), Centrum Rheden (BIZZ) en De Rhedense Schaapskudde werd dit festival georganiseerd met veel muziek en natuurlijk standhouders. Maar de grootste trekpleister waren toch de schapen die op deze dag geschoren werden. Rond 08.45 uur kwamen de herder en vrijwilligers met de schapen aan bij de rotonde bij Pannekoekenhuis Strijland, daarna maakten ze onder begeleiding van de March- en Showband en vele dorpsgenoten een rondgang door het dorp waarbij natuurlijk het Zorgcentrum Rhederhof niet werd vergeten. Zodra de groep aankwam op het Meester van Leeuwenplein waar de schapen geschoren werden, betekende dit de officiële opening van het festijn.

Dit jaar werd het Bonte Schaap Festival geopend door wethouder Gea Hofstede door de eerste lok af te knippen van een schaap.

Ook hiervoor is veel dank aan alle vrijwilligers die op die dag mee geholpen hebben, maar natuurlijk ook de vrijwillige scheerders die al diverse avonden geoefend hadden om de schapen op een vakkundige, oude wijze te scheren.

Op de websites van Bonte Schaap Festival en natuurlijk de Rhedense Schaapskudde, in regionale kranten, Facebook en via posters werd veel aandacht geschonken aan het Bonte Schaap Festival. De samenwerking tussen de organiserende partijen verliep prima.

Open Monumentendag en de dag van het Levend Erfgoed op 14 september 2025

In het weekend van 13 en 14 september was het weer de landelijke Open Monumentendag en de Dag van het Levend Erfgoed.

Op zondag 14 september was de kooi en het terrein bij de Rhedense Schaapskudde opengesteld voor het publiek. Onze Hei&Wolgroep liet zien hoe de wol, afkomstig van onze eigen schapen, verwerkt werd en werd het eindproduct natuurlijk verkocht. Voor de bezoekers was er een warm welkom met koffie/thee/limonade. We mochten bijna 400 bezoekers verwelkomen.

Ik buurt mee

Ook dit jaar organiseerde de gemeente Rheden in het voorjaar de 'ikbuurtmee' actie. Het doel van deze actie was om via een cheque van € 7,50 (valt bij ieder gezin uit de gemeente Rheden in de brievenbus) geld op te halen om een leuke, gratis activiteit te organiseren voor een initiatief. De Rhedense Schaapskudde heeft in het voorjaar 2025 meegedaan voor gratis kinderactiviteiten. De gratis activiteiten die aangeboden werden, zijn circusactiviteiten tijdens het Lentefeest op 13 april 2025.

Duurzaamheidsfestival op 8 november 2025

Op 8 november werd het 2^e Duurzaamheidsfestival georganiseerd door de gemeente Rheden. We zijn niet aanwezig geweest met een stand, maar hebben wel veel standhouders gesproken. Hierdoor wel de nodige contacten gelegd.

Kerst op de markt Rheden op 13 december 2025

Op 13 december werd er in het dorp Rheden een kleine, maar hele gezellige markt gehouden. Tijdens deze markt werd de verlichting van de grote kerstboom ontstoken en mede door het prachtige weer was er veel publiek. Ons winkeltje en onze Hei & Wolgroep waren er aanwezig met een kraam en dit trok veel kijkers en kopers.

Kerst bij de kooi op 21 december 2025

Op zondag 21 december was op ons eigen terrein 'Kerst bij de kooi'. Het was een kleine activiteit met enkele kraampjes. De kinderen mochten de kooi in voor het kerstspel en konden marshmallows bakken. Natuurlijk was er koffie, thee, glühwein en wat lekkers. Met de gemeente Rheden (afdeling Vergunningen) was afgesproken dat we het niet heel breed zouden publiceren zodat er geen parkeerproblemen zouden ontstaan. Maar toch wisten veel mensen de weg naar de kooi te vinden. Of dit nu kwam door de groep Midwinterhoornblazers, het prachtige weer of toch publiciteit via een flyer bij de kooi en het plaatsen van een bericht de laatste week op Facebook.

Verslag van de Publiciteit in 2025

PR

Op 22 februari werden de eerste lammetjes geboren. Dit leverde altijd weer de nodige aandacht op van de pers. De nieuwsmidia die in hun krant/weekblad aandacht schonken aan de geboortes waren De Gelderlander, Regiobode, Omroep Gelderland, Rheden Nieuws en Studio Rheden.

Op 13 maart startte de adoptieperiode. De start werd gevierd met kinderen van de Holtbanckschool uit Rheden. Hieraan werd bekendheid gegeven via een affiche, maar natuurlijk ook via Website, Facebook, Instagram, Twitter, de nieuwsbrief en het uitnodigen aan de plaatselijke pers.

De regionale pers was op 13 maart aanwezig en heeft de nodige aandacht geschonken aan de adoptie van het 1^e lam. Onze herder Cynthia en Ans (PR) postten met enige regelmaat leuke foto's en berichten op Facebook die dan weer via het digibord en de website een groter publiek bereikte. Daarnaast informeerden we in het afgelopen jaar onze vaste 5.000 nieuwsbrieflezers. Onze facebookpagina heeft inmiddels 5452 volgers. Ook hebben we veel bezoekers voor onze website.

Ook de Facebookpagina van de schaapskudde en van Hei & Wol werden regelmatig bezocht. De publicaties vanuit de schaapskudde en Hei&Wol werden altijd gedeeld. Het aantal bezoekers op onze Facebookpagina groeit behoorlijk. In 2025 ruim 5400 volgers.

Regelmatig werd er een nieuwe poster opgehangen bij de schaapskooi, waarop nieuws, data van evenementen etc. stonden. Ook ons Digibord bij de kooi werd veel gelezen. Hierop was informatie over de schaapskudde te lezen.

Blauwtong

Het blauwtongvirus, was hoewel nog steeds aanwezig, heeft niet voor extra communicatie gezorgd.

Nieuwsbrief

De voorjaarsniewsbrief bevatte weer de nodige informatie over de kudde en werd door ruim 5.000 geïnteresseerden gelezen.

Vrienden van de Schaapskudde

Om het aantal donateurs aan te vullen, is er gestart met de actie 'Vrienden van de Schaapskudde' De eerste aanmeldingen waren er. Actief op zoek naar meer vrienden in 2026!

Verslag van de Vrijwilligers in 2025

Ook in dit verslagjaar werd de stichting ondersteund door hulp van vele vrijwilligers.

Het startte in januari met de bijna dagelijkse verzorging van de kudde, maar ook de vrijwillige herders die met de kudde de heide op gingen voor de begrazing.

In februari hebben veel vrijwilligers de herder ondersteund tijdens de lammerenperiode door te helpen bij de geboortes en de verzorging van de lammetjes en hun moeders.

Veel vrijwilligers hebben zich ingezet voor de diverse evenementen zoals het Lentefeest en het Bonte Schaap Festival.

Voorafgaande aan het Bonte Schaap Festival was een groep enthousiaste vrijwilligers vele avonden in mei/begin juni aanwezig om het scheren met de hand op te frissen. Ook meldden zich nieuwe scheerders aan.

Er waren vrijwilligers actief om mensen te begeleiden voor een 'dagje met de herder mee'.

Daarnaast is er een grote groep vrijwilligers die maandelijks actief zijn om de wol te verwerken. Deze Hei & Wolgroep maakt bijzondere producten van de wol die dan tijdens onze evenementen en andere publieke manifestaties werden verkocht. De opbrengst komt geheel ten goede aan de Schaapskudde.

Helaas hebben we dit jaar ook afscheid genomen van twee vrijwillige herders. Gelukkig bleven beide vrijwillige herders wel actief als vrijwilliger bij de schaapskooi.

Dit betekende dat er actief gezocht moest worden naar nieuwe (herder) vrijwilligers.

De stichting is verheugd dat zoveel vrijwilligers hun tijd en energie aan het behoud van de schaapskudde willen geven.

Hei en Wolgroep

Hei & Wol maakt intrinsiek deel uit van de Stichting Rhedense schaapskudde. Dit jaar hebben we op verschillende fronten acceptabele resultaten bereikt, te onderscheiden in kwantitatieve en kwalitatieve. Kwantitatieve resultaten springen in het oog. Financieel was het nettoresultaat ongeveer €900. We hebben op zeven markten gestaan en we hebben via het netwerk van bekenden spullen buiten de markten om verkocht. De reuze klapper was de verkoop van 75 mulchvachten aan een biologische boomkweker in Bennekom.

Kwalitatieve resultaten werpen hun schaduw vooruit, mag je hopen. Het is daarom belangrijk deze te definiëren om er later een analyse, een evaluatie op los te kunnen laten. Waar we publiek ontmoeten, vertellen we over onze missie (behoud van nationaal, agrarisch erfgoed, geen vachten naar de vuilverbranding) en onze passie (duurzame productie van wol, eertijds verguisd, nu gewaardeerd). Naar onze indruk (publiek dat veel vragen stelt, lang bij onze kramen staat, mensen uit de regio die met een grote gunfactor producten kopen) draagt Hei & Wol bij aan de naamsbekendheid van en de waardering voor het werk van de Stichting.

De groep vrijwilligers bestaat uit ongeveer 15 actieve en 7 minder actieve leden. We komen elke eerste zaterdag van de maand bij elkaar om te werken en te overleggen. Elke derde dinsdagmiddag van de maand organiseren we een werkmiddag voor het publiek, bijvoorbeeld een activiteit om een product (herdersmatje, sjaal, tas) te viltten. Hiermee verdienen we geld voor de Stichting. Recent zijn we in het pand aan de Mauritiussstraat 58 ingetrokken dat we kunnen gebruiken voor ons werk.

Een nevenactiviteit is de inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt bij de verwerking van de wol, te weten het uitpluizen en kaarden van de wol. Elke week gaan we naar Huissen, naar een dagbestedingsproject inde Driestroom, en werken daar samen met de cliënten. Hun werk draagt effectief bij aan onze productie van de wol en aan de naamsbekendheid van de Stichting.

Het komende jaar zetten we in op verkoop en informeren van belangstellenden d.m.v. markten en evenementen. In samenwerking met de coördinator van publieksactiviteiten, Ans van Gemert, is een ambitieuze agenda vastgesteld (o.a. Lammetjesdag, Bonte Schaapfestival, educatieve markten in juli, augustus en oktober bij de schaapskooi, Open Monumentendag, Kerstmarkten). Bovendien proberen we via lokale verkooppunten bij hotels, campings en bij de schaapskooi een nieuwe afzetmarkt te vinden. We publiceren regelmatig op de sociale media, op het scherm bij de schaapskooi en in de regionale pers.

Partnerships

Het bestuur heeft in 2025 zijn beleid om de verbinding met lokale organisaties en ondernemers aan te gaan en uit te breiden voortgezet. De inzet van het bestuur is om in 2026 wederom een aantal samenwerkingsovereenkomsten aan te gaan met lokale organisaties en ondernemers, zodat ook zij een bijdrage kunnen leveren aan de bevordering van natuurtoerisme en natuurbeheer in de regio.

De wolf

Onze kudde is ook in 2025 een bezoek door de wolf bespaard gebleven. Desondanks blijft de aantoonbare aanwezigheid van de wolf in de directe nabijheid van onze kooi en begrazingsgebieden en in verband daarmee te treffen maatregelen ook in 2026 onderwerp van zorg en voortdurende aandacht van het bestuur. Wolfenexperts en Natuurmonumenten gaan er vanuit dat onze kudde met zekerheid vroeger of later met aanvallen van wolven te maken zal krijgen. Het bestuur onderzoekt daarom thans welke nadere maatregelen noodzakelijk en haalbaar zijn in aanvulling op de reeds in een eerder stadium bij de kooi en een aantal weiden getroffen voorzieningen die erop zijn gericht onze schaapskudde te beschermen tegen aanvallen door wolven.

Financiën

Toelichting op het financiële resultaat en toekomstverwachting.

De Rhedense Schaapskudde heeft over 2025 een resultaat behaald van € 3.201 positief.

Het bestuur signaleert tegelijkertijd een aantal ontwikkelingen dat voor de exploitatie op (middel-)lange termijn zorgen baart. We zien dat de kosten mede door de inflatie al enkele jaren een sterk stijgende lijn vertonen. Dit heeft onze bijzondere aandacht omdat onze baten ook steeds meer onder druk zijn komen te staan;

- De begrazingsvergoeding wordt contractueel voor meerdere jaren vastgelegd en voorziet in beginsel niet in indexering voor inflatie. Het huidige begrazingscontract van onze stichting is afgelopen eind 2025 en het blijft de vraag of en in welke mate op grond van het nieuwe contract volledige compensatie voor gestegen kosten zal plaatsvinden. De eerste signalen zijn positief, echter moet definitieve gunning van de subsidie nog plaatsvinden. Dit gebeurt naar alle waarschijnlijkheid in de loop van 2026.;
- het aantal adopties is dit jaar wel zeer positief verandert. Het goede weer heeft ons hierbij geholpen. Wel blijft dit een zeer onzekere bron van inkomsten.
- waar Lammetjesdag traditioneel jarenlang bij de schaapskooi werd georganiseerd en duizenden bezoekers trok wat de nodige inkomsten voor onze stichting opleverde, heeft de milieu/stikstof/parkeer problematiek ertoe geleid dat Lammetjesdag (Lentefeest) in 2024 en 2025 in het dorp Rheden werd gevierd. Waarschijnlijk mede gezien het geringe onderscheid ten opzichte van het Bonte Schaap Festival en het geringe aantal schapen dat in het dorp aanwezig kan zijn, blijkt het Lentefeest minder bezoekers te trekken dan het evenement bij de kooi en tot aanzienlijk mindere inkomsten voor onze stichting te leiden. In combinatie met het verdwijnen van een subsidie van de gemeente Rheden voor Lammetjesdag, is het niet meer rendabel om een Lentefeest in het dorp te organiseren. Het bestuur heeft daarom het besluit genomen (na onderzoek) om Lammetjesdag in 2026 weer bij de kooi te organiseren. We monitoren deze lammetjesdag goed om te bepalen of dit ook toekomstbestendig is.;
- in verband met het stoppen van een tweetal vrijwilliger herders wordt het dagje met de herder voor de toekomst onzekerder. In 2025 hebben we gelukkig nog wel veel dagjes met de herder kunnen verzorgen. Het bestuur probeert de gaten in het rooster zo snel mogelijk weer op te vullen met nieuwe vrijwilligers.

Het financiële perspectief van de te verwachten opbrengsten en het niveau van de kostenstijging zijn voorslagnog onzeker. Zoals hierboven reeds beschreven, gaan wij daarom de komende jaren nog meer inzetten op fondsenwerving (particulier en zakelijk) en partnerships om de vermogenspositie van de stichting op de (middel-)lange termijn stabiel te houden. Ook denken wij aan het vernieuwen van ons aanbod voor donateurs. We hebben in 2025 de vriend van de stichting gelanceerd, hier zijn al een paar nieuwe donateurs uitgekomen.

Het bestuur voorziet echter dat de trend van dalende inkomsten en stijgende kosten de komende jaren aanhoudt.

Gemeente Rheden

Onze gesprekken met de gemeente verlopen constructief. Zo heeft de gemeente in 2025 medewerking verleend aan en meegedacht bij het weer bij de Schaapskooi kunnen organiseren van een Lammetjesdag in 2026. Vanwege bezuinigingen bij de gemeente, wordt de subsidie voor Lammetjesdag (€ 2.500 per jaar) echter in drie jaar volledig afgebouwd. Dit geeft financieel druk op het organiseren van Lammetjesdag. We zullen andere keuzes moeten maken om te voorkomen dat we verlies maken als het weer en bezoekersaantallen tegenvallen.

Overeenkomst Natuurmonumenten 2026-2031

In 2025 hebben we regelmatig overleg gevoerd met Natuurmonumenten over de nieuwe begrazingsovereenkomst voor de periode 2026-2031. Deze begrazingsovereenkomst loopt gelijk op met de Beheersubsidie Natuur en Landschap (SNL) van de provincie Gelderland over dezelfde periode. De hoogte van de toeslag gescheperde schaapskuddes in deze subsidie is grotendeels bepalend voor de omvang (in geld en uit te voeren activiteiten) van de overeenkomst. De eerste signalen van de provincie zijn positief als het gaat om de hoogte van de toeslag. Wij verwachten dat in de loop van 2026 de subsidie aan Natuurmonumenten definitief bekend wordt en daarna kunnen we de overeenkomst ook afronden.

Vrijwillige herders

Twee van onze drie vrijwillige herders zijn in 2025 helaas gestopt met hun werk als herder. Ze zijn nog wel als vrijwilliger voor ons actief (één in de verzorging en de ander voor onze winkeltje tijdens evenementen). Er is één nieuwe vrijwilliger herder eind 2025 gestart. We zijn nog op zoek naar één of twee vrijwillige herders. Het blijft echter kwetsbaar om voor de begrazing gemiddeld 3 van de 7 weekdays afhankelijk te zijn van vrijwilligers.

Personele ontwikkeling

Vanaf november 2025 hebben we voor één jaar een voormalige stagiair parttime in dienst genomen als assistent dierversorger. Zij kan daarmee onze vaste herder ondersteunen bij de dierversorgering en andere taken rondom de schaapskooi. Na dit jaar evalueren we of er structureel werk (en middelen) zijn voor een tweede werknemer naast onze vaste herder. Gezien de kwetsbaarheid rondom vrijwillige herders, heeft een tweede (parttime) herder daarbij onze voorkeur.

Bestuur

Na het vertrek van de vorige secretaris eind 2024, hebben we deze positie nog niet vast kunnen invullen. Wim van Gemert heeft vanaf de zomer 2025 op tijdelijke basis vrijwel alle werkzaamheden van de functie van secretaris uitgevoerd. Wim van Gemert is begin 2026 ook formeel benoemd als bestuurslid met in zijn portefeuille technische zaken, maar niet als secretaris (al blijft hij tijdelijk wel een deel van die werkzaamheden doen). Onze zoektocht naar een vaste secretaris gaat daarom door in 2026. De taken die Wim van Gemert niet tijdelijk uitvoert, hebben we binnen het bestuur verdeeld. Rick Huigen heeft in het najaar 2025 aangegeven een andere rol binnen het bestuur te willen vervullen en te stoppen als penningmeester zodra we hiervoor een goede vervanger hebben gevonden. In november 2025 hebben we een vacature voor de rol van penningmeester gepubliceerd. Een geschikte kandidaat heeft zich in het voorjaar 2026 gemeld en we hebben goede hoop dat deze kandidaat in de loop van 2026 de taken van de penningmeester kan overnemen.

3.1 Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatverdeling)

		31 december 2025	31 december 2024
		€	€
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
<i>Materiële vaste activa</i>	<i>1</i>		
Machines en installaties		3.092	3.175
Inventaris		1.587	-
		4.679	3.175
VLOTTENDE ACTIVA			
<i>Vorraden</i>			
Vorraden	<i>2</i>	4.240	3.440
<i>Vorderingen</i>			
Vorderingen op handelsdebiteuren	<i>3</i>	-	250
Belastingen en premies sociale verzekeringen	<i>4</i>	1.645	1.190
Overige vorderingen en overlopende activa	<i>5</i>	7.402	6.227
		9.047	7.667
<i>Liquide middelen</i>	<i>6</i>	296.792	295.087
Totaal activazijde		314.758	309.369

		31 december 2025	31 december 2024
		€	€
PASSIVA			
STICHTINGSVERMOGEN			
	7		
Stichtingskapitaal		224.161	220.960
Bestemmingsreserve	8	<u>81.662</u>	<u>81.662</u>
		305.823	302.622
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	9	4.107	3.535
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	10	2.409	967
Overige schulden en overlopende passiva	11	<u>2.419</u>	<u>2.245</u>
		8.935	6.747
Totaal passivazijde		<u><u>314.758</u></u>	<u><u>309.369</u></u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

		2025	2024
		€	€
Baten	<i>12</i>	128.209	135.472
Inkoopwaarde van de omzet	<i>13</i>	<u>-35.384</u>	<u>-34.844</u>
Brutowinst		92.825	100.628
Lasten			
Personeelskosten	<i>14</i>	77.750	53.898
Afschrijvingen	<i>15</i>	400	488
Overige bedrijfskosten	<i>16</i>	<u>15.183</u>	<u>19.397</u>
Totaal van som der kosten		<u>93.333</u>	<u>73.783</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		-508	26.845
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<i>17</i>	4.479	2.787
Rentelasten en soortgelijke kosten	<i>18</i>	<u>-770</u>	<u>-647</u>
Financiële baten en lasten		<u>3.709</u>	<u>2.140</u>
Totaal van netto resultaat		<u><u>3.201</u></u>	<u><u>28.985</u></u>

		2025	2024
		€	€
3.3 Kasstroomoverzicht over 2025			
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		-508	26.845
<i>Aanpassingen voor</i>			
Afschrijvingen	15	400	488
<i>Verandering in werkkapitaal</i>			
Afname (toename) van voorraden		-800	940
Afname (toename) van handelsdebiteuren	3	250	-250
Afname (toename) van overige vorderingen	5	-455	1.095
Overlopende activa		-1.175	-221
Toename (afname) van overige schulden		2.188	-6.631
		8	-5.067
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		-100	22.266
Ontvangen interest	17	4.479	2.787
Betaalde interest	18	-770	-647
		3.709	2.140
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		3.609	24.406
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Verwerving van materiële vaste activa	1	-1.904	-
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		1.705	24.406
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen			
Geldmiddelen aan het begin van de periode		295.087	270.681
Toename (afname) van geldmiddelen		1.705	24.406
Geldmiddelen aan het einde van de periode		296.792	295.087

3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting de Rhedense Schaapskudde is feitelijk en statutair gevestigd op Heuvenseweg 11a, 6991 JE te Rheden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41047265.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting de Rhedense Schaapskudde, statutair gevestigd te Rheden bestaan uit het beheer over de Rhedense Schaapskudde. De stichting beschikt over een ANBI-verklaring.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting de Rhedense Schaapskudde zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de nominale waarde. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorraden

De dieren zijn gewaardeerd tegen vaste waarden per dier; deze waarden zijn gebaseerd op de gemiddelde marktprijzen.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid. Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Machines en installaties	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	12.997	11.686	24.683
Cumulatieve afschrijvingen	-9.822	-11.686	-21.508
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>3.175</u>	<u>-</u>	<u>3.175</u>
Mutaties			
Investerings	-	1.904	1.904
Afschrijvingen	-83	-317	-400
Saldo mutaties	<u>-83</u>	<u>1.587</u>	<u>1.504</u>
Stand per 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	12.997	13.591	26.588
Cumulatieve afschrijvingen	-9.905	-12.004	-21.909
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>3.092</u>	<u>1.587</u>	<u>4.679</u>
Afschrijvingspercentages	<u>20%</u>	<u>20%</u>	

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
2 Vorraden		
Schape: 200 stuks à € 20 (2024: 160)	4.000	3.200
Geiten: 12 stuks à € 20 (2024: 12)	240	240
	<u>4.240</u>	<u>3.440</u>

3 Vorderingen op handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	-	250
----------------------------------	---	-----

Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

4 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	1.645	1.190
----------------	-------	-------

5 Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te factureren omzet	5.000	5.000
Vooruitbetaalde bedragen	2.402	1.227
	<u>7.402</u>	<u>6.227</u>

6 Liquide middelen

Kas Wolplein	85	85
Kas kooi	150	150
Kas winkeltje	200	200
Kas wisselgeld lammetjesdag	400	400
Rabobank rekening-courant	23.367	18.351
Rabobank spaarrekening	68.500	75.000
Rabobank bedrijfsspaarrekening	101.626	100.000
Triodos spaarrekening	102.464	100.901
	<u>296.792</u>	<u>295.087</u>

PASSIVA

7 Stichtingsvermogen

	Stichtings- kapitaal	Bestem- mingsreserve	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	220.960	81.662	302.622
Resultaat verslagjaar	3.201	-	3.201
Mutaties	-	-	-
Stand per 31 december 2025	<u>224.161</u>	<u>81.662</u>	<u>305.823</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
8 Bestemmingsreserve		
Bestemmingsreserve	<u>81.662</u>	<u>81.662</u>

De bestemmingsreserve is ontstaan bij de ontvangst van een legaat in 2021.

Het bestuur is plannen aan het uitwerken om de werk- en verblijfsruimte van de herders te renoveren en verduurzamen.

In afwachting van besluitvorming over de plannen blijft het ontvangen bedrag hiervoor gereserveerd.

KORTLOPENDE SCHULDEN

9 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>4.107</u>	<u>3.535</u>
-------------	--------------	--------------

10 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	1.143	967
Pensioenen	<u>1.266</u>	<u>-</u>
	<u>2.409</u>	<u>967</u>

11 Overige schulden en overlopende passiva

Reservering vakantiegeld	<u>2.419</u>	<u>2.245</u>
--------------------------	--------------	--------------

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	2025	2024
	€	€
12 Baten		
Subsidies en sponsoring	77.913	64.553
Opbrengsten dagje met de herder	15.528	8.500
Opbrengsten lammetjesdag	9.368	2.562
Donaties en giften	8.922	25.170
Adopties	5.339	2.208
Opbrengsten schapenhouderij	4.965	7.500
Winkelopbrengsten	2.677	427
Bate Bonteschaapsfestival	2.520	4.282
Opbrengsten Wolplein	948	487
Sponsoring	29	369
Ontvangen legaten	-	16.048
Donaties Biks en hooi	-	275
Overige opbrengsten	-	3.091
	<u>128.209</u>	<u>135.472</u>
13 Directe lasten		
Voerkosten	21.617	20.307
Gezondheidszorg	6.372	6.200
Kosten lammetjesdag	4.629	5.908
Kosten winkel	1.117	1.153
Kosten Wolplein	284	129
Kosten dagje met de herder	91	55
Overige kosten kudde	1.274	1.092
	<u>35.384</u>	<u>34.844</u>
14 Personeelskosten		
Lonen	44.517	42.112
Sociale lasten en pensioenlasten	16.616	15.699
Overige personeelsbeloningen	16.617	-3.913
	<u>77.750</u>	<u>53.898</u>
Lonen		
Brutoloon en vakantiegeld	<u>44.517</u>	<u>42.112</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Sociale lasten en pensioenlasten		
Pensioenlasten	9.595	9.214
Sociale lasten	<u>7.021</u>	<u>6.485</u>
	<u>16.616</u>	<u>15.699</u>
Overige personeelsbeloningen		
Reiskosten	4.468	3.358
Jubileumuitkering	3.381	-
Werkkleding	2.280	136
Kantinekosten	1.812	655
Inhuur derden	985	1.155
Correctie ziekengeldverzekering oude jaren	-	-6.093
Overige kostenvergoedingen	2.690	2.731
Overige personeelskosten	<u>1.001</u>	<u>266</u>
	16.617	2.208
Ontvangen ziekengeld	<u>-</u>	<u>-6.121</u>
	<u>16.617</u>	<u>-3.913</u>
15 Afschrijvingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>400</u>	<u>488</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventarissen	317	-
Machines	<u>83</u>	<u>488</u>
	<u>400</u>	<u>488</u>
16 Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	2.405	2.591
Exploitatie- en machinekosten	4.195	8.988
Verkoopkosten	766	821
Kantoorkosten	1.981	1.758
Algemene kosten	<u>5.836</u>	<u>5.239</u>
	<u>15.183</u>	<u>19.397</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Huisvestingskosten		
Gas, water en elektra	1.246	1.435
Betaalde huur	696	883
Vaste lasten	463	191
Schoonmaakkosten	-	82
	<u>2.405</u>	<u>2.591</u>
Exploitatie- en machinekosten		
Kleine aanschaf machines	2.494	5.806
Overige exploitatie- en machinekosten	1.701	3.182
	<u>4.195</u>	<u>8.988</u>
Verkoopkosten		
Representatiekosten	666	481
Relatiegeschenken	100	-
Reclame- en advertentiekosten	-	340
	<u>766</u>	<u>821</u>
Kantoorkosten		
Kosten automatisering	815	620
Telefoonkosten	503	492
Porti	-	324
Overige kantoorkosten	663	322
	<u>1.981</u>	<u>1.758</u>
Algemene kosten		
Accountantskosten	2.901	2.796
Assurantiepremie	1.567	157
Abonnementen en contributies	532	467
Overige algemene kosten	836	1.819
	<u>5.836</u>	<u>5.239</u>

Financiële baten en lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
17 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente spaarrekening/deposito	<u>4.479</u>	<u>2.787</u>
18 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	<u>770</u>	<u>647</u>

Rheden, 3 juni 2026

Stichting de Rhedense Schaapskudde

M.B. Rohaan

R. Huigen

J.M. Magielsens

A.W.G. Damen

A.M.T. van Gemert-Gerritsen

W.C.M. van Gemert